



AR25



General Bakeries Limited

Annual Report for the Year ended April 2, 1977

Financial Highlights

1977

1976

Income before extraordinary items - -	\$ 683,374	\$ 1,415,516
Equal per share to - - - - -	.91	1.89
Net income - - - - -	773,049	1,541,416
Equal per share to - - - - -	1.03	2.06
Dividends declared - - - - -	210,000	195,000
Equal per share to - - - - -	.28	.26
Shareholders' equity - - - - -	7,841,910	7,278,861
Equal per share to - - - - -	10.46	9.71
Equity capital invested		
Working capital - - - - -	1,380,945	1,109,666
Investment in associated company -	517,556	
Fixed assets, less accumulated depreciation - - - - -	9,880,208	9,659,394
Goodwill - - - - -	1	1
	11,778,710	10,769,061
Deduct:		
Long-term debt - - - - -	2,774,800	2,589,200
Deferred income taxes - - - - -	1,162,000	901,000
	\$ 7,841,910	\$ 7,278,861
Gross expenditures for fixed assets during year - - - - -	\$ 1,204,562	\$ 3,551,172



General Bakeries has a single purpose—the production of the finest quality bread and bakery products and the consistent development of high standards of baking procedures and bakery service for the benefit of Canadians in the territories served by your company.



General Bakeries Limited

Directors

W. M. Vacy Ash, O.C.—Toronto
Member of the Executive Committee

Christie T. Clark, V.D.—Toronto
Member of the Executive Committee

J. C. P. Conrad—Toronto
Member of the Executive Committee

T. G. Gedge—Toronto

W. G. Horsey—Toronto

John A. McDougald—Toronto
Chairman of the Executive Committee

S. R. Saxby—Montreal

D. H. Ward—Toronto

Trumbull Warren, O.B.E.—Hamilton

J. P. Wygant—Toronto
Member of the Executive Committee

Officers

J. C. P. Conrad
Chairman of the Board

J. P. Wygant
President and Chief Executive Officer

T. G. Gedge
Vice-President—Finance and Secretary-Treasurer

F. R. Fillion
Vice-President—Personnel and Industrial Relations

P. L. Pope
Vice-President—Manufacturing

J. T. McCreight
Vice-President—Materials Management

Auditors

Thorne Riddell & Co., Toronto

Solicitors

Fraser & Beatty, Toronto

Registrar & Transfer Agent

Crown Trust Company, Toronto,
Montreal and Vancouver

Bankers

Canadian Imperial Bank of Commerce
Banque Canadienne Nationale
The Bank of Nova Scotia

Subsidiary Companies

Mammy's Bakery Limited

Walker Bakeries Co. Limited

General Bakeries (N.B.), Limited

The Marra's Bread Limited

Ellenzweig Bakery Co. Limited

Wonder Bread Limited

Plants and Offices

St. John's

Dartmouth

Saint John

Montreal

Ottawa

Kingston

Toronto

Orillia

Hamilton

London

Executive Offices

75 The Donway West, Don Mills, Ontario

Report to the Shareholders for the year ended April 2, 1977

Operating results for the year ended April 2, 1977 were disappointing. Sales of \$58,930,315 were \$372,587 or .6% below the previous year. It is estimated that a four and a half week strike in Toronto plus two brief work stoppages in Montreal were responsible for the loss of close to \$1,000,000 in sales volume. After tax profits from operations of \$683,374 compared with \$1,415,516 a year earlier—a reduction of \$732,142 or 51.7%. An extraordinary capital gain of \$89,675 produced a final profit of \$773,049 this year compared with \$1,541,416 last year after including a \$125,900 extraordinary item. Earnings per share amounted to \$1.03 this year and \$2.06 a year ago. Our return on capital employed fell from 15.8% a year ago to 6.7% this year.

Again, the Toronto and Montreal work stoppages were a major contributing factor to this picture. In addition, the development and introduction of an extensive line of new specialty bakery products in Montreal plus the phasing in of a new plant created short term set backs. On a more positive note, I am pleased to report that our earnings trend has improved in recent months and the outlook for the coming year is more favourable. After tax earnings of \$428,234

during the second 6 months of the year compared with \$255,140 during the first 6 months.

Despite earnings difficulties, it was a productive year for your Company. The new Viau Street plant in Montreal, which had been acquired from Christie, Brown and Company, Limited during the late months of the previous fiscal year, has been thoroughly overhauled and improved and is now one of the finest bakeries in Canada. Work is continuing on new roadways and a shipping extension. At the same time, we disposed of a depot in St. Hyacinthe, Quebec and further consolidated our position in the Drolet Street plant in Montreal where eighty-one new products are now being produced.

Our operations in Newfoundland have been consolidated to achieve better efficiency and product control. The plant improvement programme in Dartmouth, Nova Scotia is now complete with the installation of bulk flour handling and more automated production facilities. Significant modifications were implemented in our plants at Kingston, Toronto, Orillia, Hamilton and London.

A major activity throughout the year has been energy conservation. Plant support

systems have been modified to reduce energy consumption wherever possible. In addition, we have now established a system to monitor fuel consumption in all plants and have installed auxiliary systems in areas where flexibility of fuels may prove to be worthwhile. Work is also progressing in preparation for the metric system.

New products introduced during the year include Honey Meal and Potato Scone breads, both of which are performing well in the marketplace. Wonder Bran bread, made with Kellogg's All Bran, continues to outperform competitive 'Bran' bread entries which followed it. Our new English Muffins with raisins are off to a good start. A considerable amount of development work has been done in the interest of producing products which are highly nutritious and appealing to current consumer needs and wants. Several exciting new products will be introduced in the year ahead.

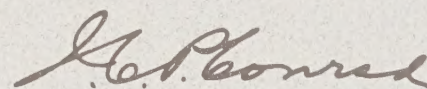
Prices of major commodities have been more stable overall this past year and the inflationary spiral seems to have subsided—at least with regard to ingredients. Recent price increases of flour and shortening have been less dramatic than in

the past. Wage increases continue at problem levels, however. Although settlements of this past year have been substantially below those of the previous years, primarily due to the Anti-Inflation Board regulations, they are still higher than our productivity and competitive status relative to the United States can support. Total payroll in the year just ended amounted to \$21,879,000 an increase of \$2,375,000 or 12%. This includes the wages of a number of people employed to produce the new product lines in Montreal. If the effect of this is removed, overall wage increases amount to approximately 10%—an increase which we and the country as a whole simply cannot justify. Such a wage increase in itself amounts to 2¢ for every loaf of bread produced. You should know that the remuneration of the executive management group was down approximately 10% on the year inasmuch as their compensation is affected by profit results. It should be said that we are opposed to the continuance of the Anti-Inflation Board from the standpoint of their interference in and disruption of the competitive market system—also, the extremely time consuming and costly exercise of completing the required forms and submissions. At the

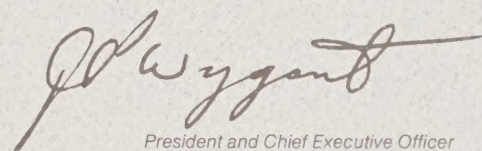
same time, their influence on wage demands and settlements appears to be needed until such time as all of us exercise more restraint in terms of our expectations. At year end we had 1,414 people in full time employment as compared with 1,513 earlier in the year.

We realize fully of course that the expectations of our own people are influenced by the atmosphere and developments around us—and that's as it should be. If anything, our employees overall have made every effort to recognize the realities of the day and have made a major contribution for which we are indebted.

Respectfully submitted on behalf of the Board of Directors.



Chairman of the Board



President and Chief Executive Officer

May 24, 1977.

General Bakeries Limited

(Incorporated under the laws of Ontario)

Consolidated Balance Sheet as at April 2, 1977

(with comparative figures as at April 3, 1976)

ASSETS	1977	1976
CURRENT ASSETS		
Cash and short-term deposits - - - - -	\$ 2,532,763	\$ 3,598,080
Accounts receivable - - - - -	3,949,135	3,872,058
Income taxes recoverable - - - - -	155,721	
Inventories - - - - -	1,393,321	1,313,328
Prepaid expenses - - - - -	462,039	127,523
	8,492,979	8,910,989
INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY (note 5) - -	517,556	
FIXED ASSETS (note 2)		
Land, buildings and equipment - - - - -	18,500,739	17,890,988
Less accumulated depreciation - - - - -	8,620,531	8,231,594
	9,880,208	9,659,394
GOODWILL - - - - -	1	1
	\$18,890,744	\$18,570,384

Approved by the Board

J. C. P. CONRAD, *Director*

J. P. WYGANT, *Director*

Auditors' Report

To the Shareholders of
GENERAL BAKERIES LIMITED

We have examined the consolidated balance sheet of General Bakeries Limited as at April 2, 1977 and the consolidated statements of income, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

LIABILITIES	1977	1976
CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities - - - - -	\$ 6,745,134	\$ 7,281,911
Dividend payable - - - - -	52,500	52,500
Income taxes payable - - - - -		125,512
Principal due within one year on long-term debt - - -	314,400	341,400
	<u>7,112,034</u>	<u>7,801,323</u>
LONG-TERM DEBT (note 3) - - - - -	2,774,800	2,589,200
DEFERRED INCOME TAXES - - - - -	1,162,000	901,000
	<u>1,162,000</u>	<u>901,000</u>
SHAREHOLDERS' EQUITY		
CAPITAL STOCK		
Authorized		
50,000 Preference shares of \$10 par value each		
1,500,000 Common shares of no par value		
Issued		
750,000 Common shares - - - - -	1,034,750	1,034,750
RETAINED EARNINGS - - - - -	6,807,160	6,244,111
	<u>7,841,910</u>	<u>7,278,861</u>
	<u>\$18,890,744</u>	<u>\$18,570,384</u>
Commitments (note 5)		

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the company as at April 2, 1977 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Toronto, Canada
May 13, 1977

THORNE RIDDELL & CO.
Chartered Accountants

General Bakeries Limited

Consolidated Statement of Income

YEAR ENDED APRIL 2, 1977 (with comparative figures for year ended April 3, 1976)

	1977	1976
Sales - - - - -	\$58,930,315	\$59,302,902
Costs and operating expenses - - - - -	56,819,800	55,960,533
Depreciation - - - - -	890,248	785,413
Interest on long-term debt - - - - -	113,734	90,812
	<u>57,823,782</u>	<u>56,836,758</u>
	1,106,533	2,466,144
Profit on disposal of fixed assets - - - - -	44,841	43,472
Income before income taxes and extraordinary items -	<u>1,151,374</u>	<u>2,509,616</u>
Income taxes		
Current - - - - -	207,000	814,600
Deferred - - - - -	261,000	279,500
	<u>468,000</u>	<u>1,094,100</u>
Income before extraordinary items - - - - -	683,374	1,415,516
Gain on sale of lease, less income taxes of \$11,000 related thereto - - - - -	89,675	
Gain on sale of land and building, less income taxes of \$42,500 related thereto - - - - -		125,900
NET INCOME - - - - -	<u>\$ 773,049</u>	<u>\$ 1,541,416</u>
EARNINGS PER SHARE		
Income before extraordinary items - - - - -	\$.91	\$ 1.89
Net income - - - - -	\$ 1.03	\$ 2.06

Consolidated Statement of Retained Earnings

YEAR ENDED APRIL 2, 1977 (with comparative figures for year ended April 3, 1976)

	1977	1976
BALANCE AT BEGINNING OF YEAR - - - - -	\$ 6,244,111	\$ 4,897,695
Net income - - - - -	773,049	1,541,416
	<u>7,017,160</u>	<u>6,439,111</u>
Dividends declared - - - - -	210,000	195,000
BALANCE AT END OF YEAR - - - - -	<u>\$ 6,807,160</u>	<u>\$ 6,244,111</u>

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

YEAR ENDED APRIL 2, 1977 (with comparative figures for year ended April 3, 1976)

	1977	1976
WORKING CAPITAL DERIVED FROM		
Operations - - - - -	\$ 1,928,122	\$ 2,503,423
Proceeds from sale of lease, less current income taxes related thereto - - - -	89,675	
Proceeds from sale of land and building, less current income taxes related thereto - - - -		228,004
Proceeds from long-term debt—bank loan - - - -	500,000	1,700,000
	<u>2,517,797</u>	<u>4,431,427</u>
WORKING CAPITAL APPLIED TO		
Additions to fixed assets - - - - -	1,204,562	3,551,172
Reduction of long-term debt—6¾% first mortgages -	314,400	341,400
Dividends declared - - - - -	210,000	195,000
Investment in associated company - - - - -	517,556	
	<u>2,246,518</u>	<u>4,087,572</u>
INCREASE IN WORKING CAPITAL - - - - -	271,279	343,855
WORKING CAPITAL AT BEGINNING OF YEAR - - - -	1,109,666	765,811
WORKING CAPITAL AT END OF YEAR - - - - -	<u>\$ 1,380,945</u>	<u>\$ 1,109,666</u>

Notes to Consolidated Financial Statements

YEAR ENDED APRIL 2, 1977

1. ACCOUNTING POLICIES

(a) Subsidiary companies

The accounts of the wholly-owned inactive subsidiary companies are consolidated herein.

(b) Associated company

Effective December 31, 1976 the company purchased an investment in an associated company which will be accounted for on an equity basis coinciding with the date of acquisition of that interest annually.

(c) Inventories

Finished goods are valued at selling price less normal mark-up; other inventories are valued at lower of cost and replacement cost.

(d) Depreciation

Depreciation is provided on the straight-line basis using the following annual rates:

Buildings - - - - -	2½%
Machinery and equipment - - - - -	10% to 20%
Automotive equipment - - - - -	20%

(e) Delivery trays

Delivery trays are expensed in the year of acquisition.

(f) Income taxes

Deferred income taxes arise from claiming depreciation and other items for income tax purposes in amounts differing from amounts recorded in the accounts.

2. FIXED ASSETS

	1977		1976	
	Cost	Accumulated Depreciation	Net	Net
Land - - - - -	\$ 1,746,595		\$ 1,746,595	\$ 1,716,609
Buildings - - - - -	6,344,918	\$ 1,539,422	4,805,496	4,606,374
Equipment - - - - -	10,409,226	7,081,109	3,328,117	3,336,411
	<u>\$18,500,739</u>	<u>\$ 8,620,531</u>	<u>\$ 9,880,208</u>	<u>\$ 9,659,394</u>

3. LONG-TERM DEBT

	1977	1976
Bank loan, at prime interest rate due July 6, 1978 (1976, June 15, 1977) - - - - -	\$ 2,200,000	\$ 1,700,000
6¼% First mortgages, payable semi-annually:		
To August 18, 1977—\$27,000 plus interest - - - - -	27,000	81,000
To October 20, 1979—\$143,700 plus interest - - - - -	862,200	1,149,600
	<u>3,089,200</u>	<u>2,930,600</u>
Less principal included in current liabilities - - - - -	314,400	341,400
	<u>\$ 2,774,800</u>	<u>\$ 2,589,200</u>

4. PENSION OBLIGATIONS

As at April 2, 1977 the company's pension plans were fully funded. This is a result of an actuarial valuation conducted during the year and the company funding a deficiency for past service of approximately \$9,000 in one of its plans.

5. COMMITMENTS

- (a) The company is committed to increase its investment in the associated company by up to approximately \$100,000, prior to March 31, 1980, subject to the future earnings of the associated company's subsidiary.
- (b) The company is committed to annual rentals of approximately \$90,000 on long-term leases which expire on dates varying to 1987.

6. ANTI-INFLATION LEGISLATION

The company and its subsidiaries are regulated under the Anti-Inflation Act which provides for the restraint of prices, profit margins, compensation and dividends in Canada after October 13, 1975. In the opinion of management the company has complied with the provisions of the Act.

7. OTHER STATUTORY INFORMATION

The direct remuneration of directors and senior officers (including the five highest paid employees) amounts to \$307,235 (1976, \$339,321).

General Bakeries Limited Ten Year Financial Record

OPERATIONS	1977	1976	1975
Income (loss) before extraordinary item - - - - -	\$ <u>683,374</u>	\$ <u>1,415,516</u>	\$ 796,602
Equal per share to - - - - -	.91	1.89	1.06
Net income (loss)* - - - - -	<u>773,049</u>	<u>1,541,416</u>	796,602
Equal per share to* - - - - -	1.03	2.06	1.06
Dividends declared - - - - -	210,000	195,000	110,625
Equal per share to - - - - -	.28	.26	.14 ^{3/4}
 FINANCIAL POSITION			
Current assets - - - - -	8,492,979	8,910,989	7,776,230
Current liabilities - - - - -	<u>7,112,034</u>	<u>7,801,323</u>	<u>7,010,419</u>
Working capital - - - - -	1,380,945	1,109,666	765,811
Special refundable tax - - - - -	—	—	—
Investment in associated company - - - - -	517,556	—	—
Fixed assets, less accumulated depreciation - - - - -	9,880,208	9,659,394	6,983,233
Total assets - - - - -	18,890,744	18,570,384	14,759,464
Long-term debt - - - - -	2,774,800	2,589,200	1,230,600
Deferred income taxes - - - - -	1,162,000	901,000	586,000
Shareholders' equity - - - - -	7,841,910	7,278,861	5,932,445
Equal per share to - - - - -	10.46	9.71	7.91

*Net income for the 1977 year includes an extraordinary gain of \$89,675 on sale of lease less income taxes related thereto, equal per share to 12 cents. *Net income for the 1976

*Net income for the 1968 year includes an extraordinary gain of \$250,765 on sale of western Canada businesses and expropriation of Toronto plant, equal per share to 33 cents.

de 1976 comprend un gain extraordinaire de \$125,900 sur la vente de terrain et de bâtiment moins les impôts conséquents sur le revenu, équivalent par action à 17 cents.

1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968
\$ 452,562	\$ 148,483	\$ 76,985	\$ 44,849	\$ (1,796)	\$ 312,484	\$ 250,597
.60	.20	.10	.06	—	.41	.34
452,562	148,483	76,985	44,849	(1,796)	312,484	501,362
.60	.20	.10	.06	—	.41	.67
97,500	97,500	97,500	97,500	187,500	187,500	187,500
.13	.13	.13	.13	.25	.25	.25
7,258,837	4,141,308	4,193,267	3,800,373	4,342,576	3,959,721	4,227,424
6,741,928	3,249,839	3,411,929	2,978,088	3,428,457	2,979,065	3,041,983
516,909	891,469	781,338	822,285	914,119	980,656	1,185,441
—	—	—	—	—	18,545	46,226
—	—	—	—	—	—	—
6,691,058	7,086,436	7,332,084	7,183,152	5,346,969	4,704,183	4,308,233
13,949,896	11,227,745	11,525,352	10,983,526	9,689,546	8,682,450	8,581,884
1,572,000	2,826,000	2,922,000	2,849,000	970,000	270,000	270,000
389,500	260,500	351,000	295,500	377,500	330,500	292,000
5,246,468	4,891,406	4,840,423	4,860,938	4,913,589	5,102,885	4,977,901
7.00	6.52	6.45	6.48	6.55	6.80	6.64

EXPLOITATION						
1975	1976	1977				
\$ 796,602	\$ 1,415,516	\$ 683,374				
1.06	1.89	.91				
796,602	1,541,416	773,049				
1.06	2.06	1.03				
110,625	195,000	210,000				
.14	.26	.28				
SITUATION FINANCIÈRE						
Disponibilités	8,910,989	8,492,979				
Exigibilités	7,801,323	7,112,034				
Fonds de roulement	1,109,666	1,380,945				
Impôt spécial remboursable	—	—				
Placements dans une compagnie associée	—	517,556				
Immobilisations, moins amortissement accumulé	9,659,394	9,880,208				
Actif total	18,570,384	18,890,744				
Dettes à long terme	2,589,200	2,774,800				
Impôts reportés	901,000	1,162,000				
Avoir des actionnaires	7,278,861	7,841,910				
Avoir par action	9.71	10.46				

*Le bénéfice net de 1977 comprend un gain extraordinaire de \$89,675 sur vente du bail moins les impôts conséquents sur le revenu, équivalent par action à 12 cents. *Le bénéfice net de 1968 comprend un gain extraordinaire de \$250,765 résultant de la vente d'entreprises de l'ouest du Canada et de l'expropriation de l'usine de Toronto, équivalent par action à 33 cents.

cludes an extraordinary gain of \$125,900 on sale of land and building less income taxes related thereto, equal per share to 17 cents.

1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968
\$ 452,562	\$ 148,483	\$ 76,985	\$ 44,849	\$ (1,796)	\$ 312,484	\$ 250,597
.60	.20	.10	.06	—	.41	.34
452,562	148,483	76,985	44,849	(1,796)	312,484	501,362
.60	.20	.10	.06	—	.41	.67
97,500	97,500	97,500	97,500	187,500	187,500	187,500
.13	.13	.13	.13	.25	.25	.25
7,258,837	4,141,308	4,193,267	3,800,373	4,342,576	3,959,721	4,227,424
6,741,928	3,249,839	3,411,929	2,978,088	3,428,457	2,979,065	3,041,983
516,909	891,469	781,338	822,285	914,119	980,656	1,185,441
—	—	—	—	—	18,545	46,226
—	—	—	—	—	—	—
6,691,058	7,086,436	7,332,084	7,183,152	5,346,969	4,704,183	4,308,233
13,949,896	11,227,745	11,525,352	10,983,526	9,689,546	8,682,450	8,581,884
1,572,000	2,826,000	2,922,000	2,849,000	970,000	270,000	270,000
389,500	260,500	351,000	295,500	377,500	330,500	292,000
5,246,468	4,891,406	4,840,423	4,860,938	4,913,589	5,102,885	4,977,901
7.00	6.52	6.45	6.48	6.55	6.80	6.64

1. CONVENTIONS COMPTABLES

(a) Filiales
Les comptes des filiales inactives en propriété exclusive sont consolidés.

(b) Compagnie affiliée
À partir du 31 décembre 1976, le placement que la compagnie a acheté dans une compagnie affiliée sera régularisé annuellement selon la méthode de la valeur de consolidation coïncidant avec la date d'acquisition de l'intérêt.

(c) Stocks
Les produits finis sont évalués au prix de vente moins la majoration normale; les autres stocks sont évalués au plus bas du coût et du coût de remplacement.

(d) Amortissement
L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire, aux taux annuels suivants:

Bâtiments	2%
Machinerie et équipement	10% à 20%
Matériel roulant	20%

(e) Claires pour livraison
Les claires pour livraison sont dépensées au cours de l'exercice de leur acquisition.

(f) Impôts sur le revenu
Les impôts sur le revenu reportés proviennent de la réclamation de l'amortissement et d'autres postes aux fins fiscales en montants autres que les sommes portées aux livres.

2. IMMOBILISATIONS

	1977		1976	
	Coût	Amortissement accumulé	Net	Net
Terrains	\$ 1,746,595		\$ 1,746,595	\$ 1,716,609
Bâtiments	6,344,918	\$ 1,539,422	4,805,496	4,606,374
Équipement	10,409,226	7,081,109	3,328,117	3,336,411
	\$18,500,739	\$ 8,620,531	\$ 9,880,208	\$ 9,659,394

3. DETTE À LONG TERME

Emprunt bancaire, au taux bancaire de base, échéant le 6 juillet 1978 (1976, 15 juin 1977) - - - - - \$ 2,200,000

Hypothèques de premier rang, 6%
remboursables semestriellement:
\$27,000 plus les intérêts jusqu'au 18 août 1977; - - - - - 27,000
et \$143,700 plus les intérêts jusqu'au 20 octobre 1979 - - - - - 862,200 | 314,400 | 2,930,600 || Moins: capital compris au passif à court terme - - - - - | | 314,400 | | 341,400 |
| | | \$ 2,774,800 | | \$ 2,589,200 |

4. RÉGIMES DE RETRAITE

Au 2 avril 1977, les régimes de retraite de la compagnie étaient pleinement financés suite d'une évaluation actuarielle effectuée au cours de l'exercice et du financement, de la part de la compagnie, d'un déficit d'environ \$9,000 relativement aux services passés dans l'un de ses régimes.

5. ENGAGEMENTS

(a) La compagnie s'est engagée d'augmenter son placement dans la compagnie affiliée jusqu'à environ \$100,000 avant le 31 mars 1980, compte tenu des bénéfices futurs de la filiale de l'entreprise en participation.

(b) La compagnie s'est engagée à payer des loyers annuels d'environ \$90,000 suivant des baux à long terme expirant à des dates diverses jusqu'en 1987.

6. LOI ANTI-INFLATION

La compagnie et ses filiales sont assujetties à la Loi anti-inflation ayant pour objet de limiter les prix, les marges bénéficiaires, la rémunération et les dividendes au Canada après le 13 octobre 1975. La direction est d'avis que la compagnie s'est conformée aux dispositions de la Loi.

7. AUTRES RENSEIGNEMENTS STATUTAIRES

La rémunération directe payée aux administrateurs et aux dirigeants principaux (y compris les cinq employés dont le salaire est le plus élevé) s'élève à \$307,235 (1976—\$339,321).

4,087,572	2,246,518	-	-	-	AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT
343,855	271,279	-	-	-	FONDS DE ROULEMENT AU DÉBUT DE L'EXERCICE
765,811	1,109,666	-	-	-	FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE L'EXERCICE
\$ 1,109,666	\$ 1,380,945	-	-	-	

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 2 avril 1977 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice clos à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

[illegible]

Bilan consolidé au 2 avril 1977

(avec les chiffres comparatifs au 3 avril 1976)

ACTIF	1977	1976
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse et dépôts à court terme	\$ 2,532,763	\$ 3,598,080
Comptes à recevoir	3,949,135	3,872,058
Impôts sur le revenu recouvrables	155,721	
Stocks	1,393,321	1,313,328
Frais payés d'avance	462,039	127,523
PLACEMENT DANS UNE COMPAGNIE ASSOCIÉE (note 5)	8,492,979	8,910,989
IMMOBILISATIONS (note 2)	517,556	
Terrains, bâtiments et équipement	18,500,739	17,890,988
Moins amortissement accumulé	8,620,531	8,231,594
ACHALANDAGE	9,880,208	9,659,394
	1	1
	\$18,890,744	\$18,570,384

Approuvé au nom du Conseil d'administration
J. C. P. CONRAD, administrateur
J. P. WYGANT, administrateur

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de
LES BOULANGERIES GÉNÉRALES LIMITÉE


Nous avons vérifié le bilan consolidé de Les Boulangeries Générales Limitée au 2 avril 1977, ainsi que les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice clos à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

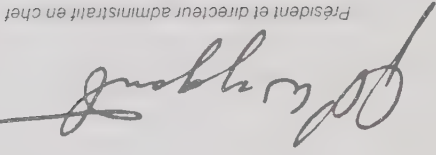
Des systèmes secondaires dans les usines ont été modifiés pour réduire la consommation de l'énergie partout où c'était possible. De plus, nous avons maintenant établi un système pour contrôler la consommation de combustibles à toutes les usines et nous avons installé des systèmes auxiliaires dans les régions où la flexibilité des combustibles peut s'avérer pratique. Les travaux progressent aussi en préparation pour le système métrique.

Les nouveaux produits lancés au cours de l'exercice comprennent les pains Honey Meal et Potato Scone, et les deux réussissent bien sur le marché. Le pain de marque Wonder, fabriqué avec le Kellogg's All Bran, continue de surpasser les marques de pains 'Bran' concurrentes qui ont suivi. Nos nouveaux Muffins à l'Anglaise aux raisins sont sur bon départ. Beaucoup de travail de mise au point a été fait dans l'intérêt de fournir des produits qui sont hautement nourrissants et appétissants pour répondre à la demande et aux besoins courants des consommateurs. Plusieurs nouveaux produits intéressants seront lancés au cours de l'année qui s'en vient.

Les prix des denrées principales ont été plus que stables en général au cours de l'année dernière et l'escalade inflationniste semble avoir baissé, du moins en ce qui concerne les ingrédients. Les récentes augmentations de prix de la farine et du

shortening ont été moins dramatiques que dans le passé. Les augmentations de salaires continuent cependant à des niveaux difficiles. Bien que les ententes de salaire de cette année dernière aient été substantiellement moindres que les années précédentes, surtout à cause des règlements de la Commission de lutte contre l'inflation, ils sont encore plus élevés que notre productivité et notre position concurrente relative aux Etats-Unis puissent les supporter. Les rémunérations totales au cours de l'exercice qui vient de se terminer s'élèveront à \$21,879,000, soit une augmentation de \$2,375,000 ou de 12%. Ce montant comprend les salaires d'un nombre de gens employés pour la production des nouveaux assortiments à Montréal. Si l'effet de cette situation était supprimé, les augmentations de salaires en général s'élèveraient environ à 10%, une augmentation que nous et le pays en général ne pouvons simplement pas justifier. Une telle augmentation de salaires en elle-même constitue 2¢ pour chaque pain produit. Vous devriez savoir que la rémunération de la haute direction a baissé d'environ 10% au cours de l'exercice, en autant que leur compensation est affectée par le résultat des profits. L'on devrait dire que nous sommes opposés à la continuation de la Commission de lutte contre l'inflation au point de vue de leur ingérence et de leur entrave dans le système de concurrence sur les marchés. Il faut s'opposer également


Président du Conseil


Président et directeur administratif en chef

le 24 mai 1977

Les résultats d'exploitation pour l'exercice clos le 2 avril 1977 furent décevants. Les ventes s'élevant à \$58,930,315 étaient de \$372,587 ou de .6% de moins que l'an dernier. L'on estime qu'une grève de quatre semaines et demie à Toronto en plus de deux brefs arrêts de travail à Montréal furent responsables de la perte de près de \$1,000,000 de volume de ventes. Après les impôts, les profits d'exploitation de \$683,374 se comparant à \$1,415,516 il y a un an, soit une diminution de \$732,142 ou de 51.7%. Un gain extraordinaire de capital de \$89,675 a porté le profit final à \$773,049 cette année en comparaison de \$1,541,416 l'an dernier, après l'inclusion d'un poste extraordinaire de \$125,900. Les bénéfices par action furent de \$1.03 cette année et de \$2.06 il y a un an. Notre retour sur le capital employé a baissé de 15.8% il y a un an à 6.7% cette année.

Encore une fois, les arrêts de travail à Toronto et à Montréal furent un facteur qui contribua à ce tableau. De plus, la mise au point et le lancement d'un assortiment élaboré de nouveaux produits spéciaux de boulangerie à Montréal en plus de la réorganisation d'une nouvelle usine, ont créé des retards pour une courte période. D'un côté plus positif, il me fait plaisir de rapporter que la tendance de nos bénéfices s'est améliorée au cours des derniers mois et que les perspectives pour l'exercice courant sont plus favorables. Après les impôts,

des bénéfices de \$428,234 au cours du deuxième semestre de l'exercice se comparaient à \$255,140 au cours des six premiers mois.

En dépit des difficultés en regard des bénéfices, l'exercice fut productif pour votre compagnie. La nouvelle usine sur la rue Viau à Montréal, qui a été acquise de Christie, Brown and Company, Limited au cours des derniers mois de l'exercice financier précédent, a été complètement renouvelée et améliorée et constitue maintenant l'une des meilleures boulangeries au Canada. Le travail se continue sur de nouvelles routes de distribution et une augmentation des expéditions. En même temps, nous avons disposé d'un dépôt à St-Hyacinthe, Québec, et nous avons consolidé davantage notre position à l'usine de la rue Drolet à Montréal où 81 nouveaux produits sont actuellement fabriqués.

Notre exploitation à Terre-Neuve a été consolidée pour atteindre une plus grande efficacité et un meilleur contrôle des produits. Le programme d'amélioration de l'usine à Dartmouth, Nouvelle-Ecosse est maintenant achevé avec l'installation d'une manipulation de la farine en vrac et d'autres aménagements automatisés de production. Des modifications importantes ont été adoptées à nos usines de Kingston, Toronto, Orillia, Hamilton et London.

Une activité importante au cours de l'exercice fut la conservation d'énergie.

Administrateurs

W. M. Vacy Ash, O.C.—Toronto

Membre du comité de direction

Christie T. Clark, V.D.—Toronto

Membre du comité de direction

J. C. P. Conrad—Toronto

Membre du comité de direction

T. G. Gedge—Toronto

W. G. Horsey—Toronto

John A. McDougald—Toronto

Président du comité de direction

S. R. Saxby—Montréal

D. H. Ward—Toronto

Trumbull Warren, O.B.E.—Hamilton

J. P. Wygant—Toronto

Membre du comité de direction

Directeurs

J. C. P. Conrad

Président du Conseil

J. P. Wygant

Président et directeur administratif en chef

T. G. Gedge

Vice-président—Finances, et secrétaire-trésorier

F. R. Fillion

Vice-président—Personnel et relations industrielles

P. L. Pope

Vice-président—Production

J. T. McCreight

Vice-président—Gestion des aménagements

Vérificateurs

Thorne Riddell & Cie, Toronto

Conteneurs

Fraser & Beatty, Toronto

Registraire et Agent de Transit

Crown Trust Company, Toronto,

Montréal et Vancouver

Banques

Banque Canadienne Impériale de Commerce
Banque Canadienne Nationale
La Banque de Nouvelle-Ecosse

Ses filiales

Mammy's Bakery Limited

Walker Bakeries Co. Limited

General Bakeries (N.B.), Limited

The Marra's Bread Limited

Ellenzweig Bakery Co. Limited

Wonder Bread Limited

Usines et bureaux

St. John's

Dartmouth

Saint-Jean

Montréal

Ottawa

Kingston

Toronto

Orillia

Hamilton

London

Bureaux administratifs

75 ouest, Donway, Don Mills, Ontario



Les Boulangeries Générales Limitée

Rapport annuel de l'exercice clos le 2 avril 1977

Résumé financier

1977

1976

Bénéfice avant postes extraordinaires -	\$ 683,374	\$ 1,415,516
Bénéfice par action -	.91	1.89
Bénéfice net -	773,049	1,541,416
Bénéfice par action -	1.03	2.06
Dividendes déclarés	210,000	195,000
Dividende par action	.28	.26
Avoir des actionnaires -	7,841,910	7,278,861
Avoir par action -	10.46	9.71
Capital-actions investi		
Fonds de roulement -	1,380,945	1,109,666
Placement dans une		
compagnie associée -	517,556	
immobilisations, moins		
amortissement accumulé	9,880,208	9,659,394
Achalandage -	1	1
Moins:		
Dettes à long terme	2,774,800	2,589,200
Impôts sur le revenu reportés -	1,162,000	901,000
	\$ 7,841,910	\$ 7,278,861
Acquisitions d'immobilisations au		
cours de l'exercice	\$ 1,204,562	\$ 3,551,172



Les Boulangeries Générales ont un but-la production de pains et de pâtisseries d'une qualité par excellence et la mise au point de plus hauts standards de boulangerie et de services en faveur des Canadiens dans les régions que votre compagnie dessert.

